

Yliopistokirjastojen heikkoudet
rakenteellisessa kehittämisessä
neuvoston kannalta,
osio SWOT:iin 9.10.2007

Ryhmä:

Ahlbäck, Tore

Lehtonen, Eeva-Liisa

Rajakiili, Pirjo

Ukkola, Anja

Vatanen, Pirjo

Visio, johon kaikilla ratkaisuilla
pyritään

**SUOMEN YLIOPISTOKIRJASTOT –
TUTKIMUKSEN JA OPPIMISEN
INFRASTRUKTUURIN YDIN**

Yliopistokirjastojen neuvosto luo
tutkimustiedon saavutettavuuden ja
käytettävyyden tulevaisuutta ja
on alansa keskeinen yhteiskunnallinen
vaikuttaja”

HEIKKOUDET:

Asiakas kirjastojen yhdistyessä

- Kirjaston arvoa asiakkaalle, emme ole osanneet tuoda esiin
 - Kenen kirjastoja sitten ollaan?
Kokeeko asiakas kirjaston osaksi kehysorganisaatiota?
- Yliopisto/Amk erilaiset kulttuurit
- Tieteenalakohtaisten tarpeiden huomioonottaminen yhdistämistapauksissa vaikeaa
- kuka/ mikä instanssi hoitaa tutkijoiden ja korkeimman opetuksen etuja yhdistettäessä kirjastot.
 - Räätelöinti? Miten se hoidetaan?
- Yhdistyneen kirjaston on vaikeampaa mennä mukaan tutkimukseen

HEIKKOUDET:

Kehysorganisaatio kirjastojen yhdistyessä

- Syntyy erilaisia kirjastoja, omistusjärjestelyt, omistusohjelmat erilaisia
- Yliopistolla/amkilla ei enää ”omaa” kirjastoa, mielletäänkö kirjasto silloin osaksi infrastruktuuria
- Vastuu uudesta yhdistyneestä kirjastosta on vain 50%
- Kirjastojen julkisuus ja avoimuus mielletään elinkeinoelämälle myymällä hyödynnettäväksi lisäresursoimatta
- Emme osaa tuoda esiin kirjastoa innostavana työskentelypaikkana ja opiskeluympäristönä, kilpailutekijänä ja laadun osatekijänä

HEIKKOUEDET:

Kirjastohenkilöstö kirjastojen yhdistyessä

- rakenteellinen kehittäminen tarkoittaa lähes aina henkilöstön vähentämistä
- henkilöstön motivaation säilyttäminen jatkuvissa rakenteellisissa muutoksissa on vaarassa
- Muuttuviin osaamistarpeisiin vaikea rekrytoida rakenteellisissa muutoksissa
- Kirjastojen ammattitaidon ymmärrys/arvostus/palkka

NEUVOSTO

- kirjastoryypit voivat muodostua monenlaisista osasista (amkit, yliopistot, yleiset kirjasto), focus hajoaa
- Neuvosto hajoaa/ pienenee/ heterogeenistyy
- Intressit hajoavat
- kilpailu syö hyvän yhteistyön
- ajankäyttö tiukkenee
- stakeholder näkökulma on niin vahva rakenteellisessa suunnittelussa, ettei kirjastoverkostolla ole samaa roolia kuin ennen
- - kansainvälisten asiantuntijaverkostojen merkitys lisääntyy ja korvaa kansallisen kirjastoverkoston

MITÄ TÄHÄN TILANTEESEEN NEUVOSTOLTA

- Kirjastojen roolin ja kansallisen tieteellisen tietohuollon tärkeyden esillä pitäminen yliopistojen aseman muutoksessa
- Konsulttiapua, koska malleja on hyvin erilaisia. Kohta kaikkiin mahdollisiin tilanteisiin on jollakulla kollegalla kokemusta
- Mikäli asiat eivät etene mielestämme oikein on vaikutettava neuvostona - ainakin pyydettäessä kollegojen tueksi
- Neuvoston tulee ainakin pyydettäessä lausua mielipiteensä
- Neuvoston voi yrittää lieventää yhdistämisvimmaa
- Neuvoston vaikutusmahdollisuudet ovat valistamisessa ja yhteisissä pelisäännöissä