

Kehittämispäällikkö Tarja Takaranta

Viite: Lausuntopyyntöne 8.2.2007

## **ASIA: SUOMEN YLIOPISTOKIRJASTOJEN NEUVOSTON LAUSUNTO AMMATTIKORKEAKOULUKIRJASTOJEN YHTEISTYÖN STRATEGIASTA**

Suomen yliopistokirjastojen neuvostolta on pyydetty lausuntoa Etsi, opi ja oivalla yhdessä ammattikorkeakoulukirjastojen yhteistyön strategiasta. Lausunto perustuu neuvoston jäseniltä saatuihin kommentteihin. Lausunnon antamiseen annettun vähäisen ajan vuoksi ja talvilomien sijoituttua kyseiselle ajanjaksolle, lausuntoa ei ehditty käsitellä neuvostossa tai sen työvaliokunnassa.

Strategia ottaa esille keskeisiä asioita. Hieman ongelmallinen ratkaisu on konsortion ja kirjastojen strategian esittäminen rinnakkain, joten konsortion ja kirjastojen vastuut, roolit ja työnjako olisi hyvä ilmaista vielä esitettyä selkeämmin.

Toimintaympäristöanalyysissä kiinnittyi huomio siihen, että linjaukset ja toimenpiteet jäivät osiossa vähälle perustelulle. Toimintaympäristön kuvaus voisi tukea linjauksien ja toimenpiteiden valintaa esitettyä paremmin, jos siinä käytettäisiin hyväksi esimerkiksi nelikenttäanalyysia. Viimeaikaisten opetusministeriön selvitysten ja kannanottojen perusteella saattaisi olla perusteltua tuottaa SWOT-tyyppinen tarkastelu ammattikorkeakoulukirjastoista korkeakoulujen rinnakkaisessa duaalimallissa ja yhden korkeakoululaitoksen mallissa (ammattikorkeakoulut ja yliopistot yhtenä korkeakoululaitoksena).

Toimintaympäristö –kuvion (s. 2) vasemman alalaidan vinoneliötoimijoiden joukko hahmottuisi paremmin, jos toimijat järjestettäisiin siten, että samankaltaiset toimijat ryhmiteltäisiin lähekkäin ja toimijoiden tärkeys erottuisi. Kansalliskirjasto on mukana kuviossa vain yliopistokirjastojen neuvoston osana, vaikka sillä kirjastoverkon keskitettyjen palvelujen tuottajana on jo lakisääteisesti erilainen asema kuin yliopistokirjastoilla. Kuvion funktio jää irralliseksi, koska siinä ei ole määritelty AMKIT-konsortion ja ammattikorkeakoulukirjastojen suhteita sidosryhmiin. Yliopistokirjastojen kannalta olisi myös kiinnostavaa tietää, miten yksittäiset kirjastot ja yliopistokirjastojen neuvosto nähdään suhteessa ammattikorkeakoulujen kirjastoon ja AMKIT-konsortioon. Strategista kumppanuutta käsittelevässä osiossa (s. 4) ei sieltäkään löydy vastausta tähän kysymykseen, sillä osiossa ei mainita yliopistokirjastojen neuvostoa tai kirjastosektoreita.

Joustavan palvelujen tuottamisen osion mainintaa (s. 4) siitä, että kirjastosektorien asiakkaat olisivat yhteisiä, yliopistokirjastot eivät voi allekirjoittaa. Yliopistokirjastojen asiakkaina on toki ammattikorkeakoulujen opiskelijoita, mutta yliopistojen opiskelijat saavat palvelunsa pääosin yliopistokirjastoista.

Ratkaisu, että tavoitteet ja toimenpiteet ovat samassa tekstissä, voi tehdä strategian tarkistamisesta työlää. Strategian lukijalle jää epäselväksi se, millä mittareilla toteutumista arvioidaan. Strategian viimeinen kappale jää varsin yleisluonteiseksi, joten sitä olisi syytä selvittää. Sinänsä yliopistokirjastojen neuvosto näkee kirjastojen tulevaisuudessa samoja yhteisiä haasteita kuin ammattikorkeakoulukirjastot strategiansa lopussa.

Suomen yliopistokirjastojen neuvoston puolesta

Varapuheenjohtaja Kaisa Sinikara