

## Suomen yliopistokirjastojen neuvoston toimintakertomus 2005

### Yleistä

Suomen yliopistokirjastojen verkosto käynnisti vuonna 2005 kolme uutta hanketta, joissa keskitytään verkoston strategian uudistamiseen, laatu- ja arviointityön tukemiseen sekä yliopistokirjastojen rahoituksen ja rahoitusmallien selvittämiseen. Neuvosto sai valmiiksi osaamiskartan, jossa on määritelty yliopistokirjastoissa tarvittava osaaminen. Aikaisempina vuosina käynnistetyistä hankkeista jatkuivat Informaatiolukutaidon opintosuunnitelma ja Tietokartta. Viimeksi mainitun nimi muutettiin toimintaa paremmin kuvaavaksi Kokoelmakartaksi. Hankkeet ovat edetessään saavuttaneet yhä suurempaa kiinnostusta myös yliopistosektorin ulkopuolella.

Neuvosto osallistui aktiivisesti kirjastosektorien yhteistoimintaan, kansalliseen kehittämiseen ja jätti yhteistyössä muiden sektorien kanssa opetusministeriölle esityksen Kaukopalvelujärjestelmän toiminnan selvittämisestä.

### Suomen yliopistokirjastojen neuvoston hankkeet ja työryhmät

#### Kokoelmakartta

Kokoelmakartan tavoitteena on aineiston saatavuuden ja kattavuuden parantaminen tarkentamalla kuvaa yliopistokirjastojen kokoelmatarjonnasta. Kokoelmakartan avulla asiakkaiden on helpompaa valikoida ja löytää aineistoja. Lisäksi kuvailua voidaan hyödyntää kokoelmien kehittämisessä. Hanke on käynnistetty vuonna 2003. Vuonna 2005 siihen osallistuivat vain yliopistokirjastot, mutta sen edessä voidaan ottaa mukaan myös muita kirjastosektoreita. Erityisesti erikoiskirjastot ovat olleet kiinnostuneita hankkeesta. Kokoelmakartta voi kiinnostaa myös ulkomaisia käyttäjiä.

Vuoden 2005 aikana hankkeessa täsmennettiin määrällisiä ja aihealueen mukaisia ohjeita ja tarkennettiin kokoelmien kuvailun ohjeita. Kymmenkunta kirjastoa kartoitti kokoelmiaan ja osa myös kuvaili niitä. Lisäksi jotkut kirjastot kuvailivat erikoiskokoelmiaan. Vuoden aikana päivitettiin kansainväliseen Dublin Core Collection Description sovellusprofiiliin perustuvaa kuvailuformaattia ja formaatin kenttien käytöstä laadittuja luettelointiohjeita. Kokoelmien laadullisten arviointimenetelmien valinta aloitettiin. Kuvailutietojen vieminen tekniselle tallennusosalustalle, ENCompass-sovellusta käyttävään Doria-dokumenttiarkistoon, käynnistettiin.

Vuoden lopulla, 28.-29.11.2005, järjestettiin Helsingin yliopistossa "International Seminar on Collection Mapping - Yliopistokirjastojen kokoelmakartta: kansainvälinen seminaari". Seminaarin järjesti Suomen tieteellisen kirjastoseuran kansainvälinen työryhmä yhteistyössä Yliopistokirjastojen neuvoston, Suomen kansalliskirjaston, Varastokirjaston sekä IFLAn hankinta- ja kokoelmien kehittämisjaoston kanssa. Seminaariin osallistui noin 100 henkilöä. Seminaarissa annettiin kokonaiskuva Suomen kokoelmakarttahankkeesta, sen taustasta, välineistä ja kirjastojen osuudesta. Kansainvälinen seminaari vahvisti käsitystä siitä, että kokoelmakartan avulla voidaan tuoda yhteen fyysisesti hajallaan olevia kokoelmia ja verkkokokoelmia.

Hankkeessa järjestettiin yhdyshenkilötapaaminen 26.8.2005 Tampereella. Ohjausryhmä kokoontui kuusi kertaa, ja arvioinnin pienryhmä kolme kertaa. Toiminnasta tiedotettiin postituslistalla, www-sivuilla sekä tiedotteilla (kuusi tiedotetta vuoden 2005 aikana). Hanketta esiteltiin kansainvälisen seminaarin lisäksi Erikoiskirjastojen päivillä ja Kaukopalvelupäivillä sekä muutamien yliopistojen kirjastossa.

Opetusministeriö rahoitti Kokoelmakarttahanketta kehittämismäärärahoista 40 000 eurolla.

## Informaatiolukutaidon opintosuunnitelma

Informaatiolukutaidon opintosuunnitelma -hankkeen tavoitteena on integroida informaatiolukutaidon opetus yliopisto-opetukseen, määritellä yleinen informaatiolukutaidon tavoitetaso, kartoittaa informaatioluku- ja tiedonhankintataitojen keskeiset elementit sekä kehittää verkko- ja monimuoto-opetusta. Lisäksi tavoitteena on seurata yliopistotutkintojen uudistuksen vaikutuksia informaatiolukutaidon opetukseen. Kolmivuotinen hanke on käynnistetty vuonna 2004.

Vuoden 2005 erityistavoitteena oli miettiä keinoja, joilla voidaan edistää informaatiolukutaidon minimitason toteutumista yliopistoissa. Hankkeessa perustettiin yliopistokirjastojen kouluttajien tueksi kaksi vertaisryhmää, jotka yhteisissä tapaamisissaan ja järjestämässään seminaarissa pohtivat kirjastojen koulutuksen ajankohtaisia kehittämistarpeita ja pedagogisia kysymyksiä sekä jakoivat tiedonhankinnan koulutukseen liittyviä hyviä käytäntöjä. Toinen ryhmistä keskittyi pedagogisiin kysymyksiin ja toinen informaatiolukutaidon arviointikäytäntöjen kehittämiseen. Ryhmien työskentelyn pohjalta tuotettiin osahankkeena laaja informaatiolukutaidon kysymyspatteristo, jonka avulla yliopistokirjastot voivat toteuttaa eri vaiheissa opintoja oleville opiskelijoille osaamistasotestejä.

Yliopistokirjastojen tiedonhankinnan opetuksen ajankohtaista tilannetta sekä arviota hankkeen laatiman suosituksen vaikuttavuudesta Bolognan prosessissa kartoitettiin kyselyllä loppuvuodesta 2005.

Yhteistyössä Suomen tieteellisen kirjastoseuran, STKS:n, kanssa toteutui joulukuussa 2005 seminaari "Kokemukset jakoon – informaatiolukutaidon kipupisteet". Lisäksi hanke oli mukana toteuttamassa 27.6.-1.7.2005 pohjoismaalaisille kirjastonhoitajille suunnattua NordNFOLIT kesäkouluja, jossa jaettiin informaatiolukutaitoon liittyvää tutkimustietoa, annettiin osallistujille välineitä käytännön opetustilanteiden organisointiin sekä ohjattiin ajattelemaan uudesta näkökulmasta. Suomen virtuaaliyliopiston toimintaan hanke osallistui järjestämällä workshopin Valtakunnallisilla virtuaaliyliopistopäivillä 22.3.2005, toimimalla digietäikkätyöryhmässä sekä osallistumalla virtuaaliyliopistoyhdyshenkilö- ja hanketapaamisiin.

Hankkeen ohjausryhmä kokoontui neljä kertaa. Hankkeen etenemisestä tiedotettiin postituslistoilla ja www-sivuilla. Esityksiä hankkeesta pidettiin eri kirjastosektorien edustajille muun muassa Tampereen yliopiston täydennyskoulutuksen ja Vaasan tiedekirjasto Tritonian koulutustilaisuuksissa, Erikoiskirjastopäivillä, Valtakunnallisilla kirjastopäivillä sekä pohjoismaiselle kuulijakunnalle Kungliga bibliotekissa Ruotsissa ja Musiikkikirjastoseminaarissa Sibelius Akatemiassa.

Informaatiolukutaidon opintosuunnitelma -hanke on kiinnostanut ulkomaisia vierailijoita ja stipendiaatteja ja se on saavuttanut kansainvälistä tietoutta. Hanke on ollut esillä kansainvälisellä keskustelufoorumilla, siltä on pyydetty alustusta pohjoismaisiin tilaisuuksiin sekä tilannekatsausta osana eri maiden projekteja. Lisäksi tietoon on tullut, että suomalaista suositusta on käytetty pohjana espanjalaisia yliopistojen opintojen sisältöjä suunniteltaessa. Kotimaassa ammattikorkeakoulut ovat olleet kiinnostuneita muun muassa kysymyspatteristosta.

Hanketta rahoitettiin opetusministeriön virtuaaliyliopistotoimintaan kohdentamista hankerahoista noin 80 000 eurolla.

## Osaamiskartta

Vuonna 2004 käynnistyneessä Yliopistokirjastojen osaamistarvekartoitus –hankkeessa tavoitteena oli luoda osaamisen kehittämisen toimintamalli yliopistokirjastojen verkostolle jatkuvan oppimisen ja kehittymisen tueksi. Hankkeessa laadittiin yliopistokirjastojen verkoston strategian pohjalta vuoteen 2010 mennessä yliopistokirjastoissa tarvittavien osaamisten kartta. Osaamiskartan viimeisin versio valmistui vuoden 2005 alkupuolella ja se käsiteltiin yliopistokirjastojen neuvoston kokouksessa 15.3.2005. Osaamiskartasta tiedotettiin

yliopistokirjastoille sekä laadittiin lehdistötiedote. Osaamiskartta laadittiin yhteistoiminnallisesti Educa-Instituutti Oy:n kanssa. Opetusministeriö rahoitti hanketta 12 000 eurolla. Osaamiskartan laatiminen ja rahoituksen käyttö ajoittui myös vuodelle 2004.

### Rahoitus selvitys

Rahoitus selvityksen tavoitteena on muodostaa kokonaiskuva yliopistokirjastojen rahoituslähteistä, luoda rahoitusmalli yliopistokirjastojen verkostolle ja verkoston hankkeille, arvioida muutoksiin liittyviä riskejä sekä selvittää rahoitukseen liittyviä neuvottelukäytäntöjä. Pohjatyö selvityksen tekemiselle aloitettiin vuonna 2005 kartoittamalla toimintaympäristön muutostekijöitä sekä käynnistämällä neuvottelut rahoitus selvityksen tekemiseen soveltuvan henkilön kanssa. Suomen yliopistokirjastojen neuvoston kokouksen yhteydessä 11.11.2005 järjestettiin aloitusseminaari, jossa paneuduttiin erityisesti tulosohjauksen ja opetusministeriön hallinnonalan tuottavuusohjelman sisältöön ja vaikutuksiin. Kansalliskirjasto sai vuoden lopulla opetusministeriön kehittämismäärärahoista rahoitus selvityksen teettämisestä aiheutuvien palkkioiden maksamiseen 22 000 euroa. Rahoituksen käyttö ja toiminta hankkeessa ajoittuu suurimmaksi osaksi vuodelle 2006.

### Laatu ja vaikuttavuus

Laatu ja vaikuttavuus –hankkeen tavoitteena on helpottaa yliopistoissa laadun ja vaikuttavuuden arvioinnin kytkemistä osaksi johtamista. Vuonna 2005 käynnistettiin laadun ja vaikuttavuuden arviointihanke suunnittelemalla yliopistokirjastojen ja Kansalliskirjaston johdolle tarkoitettu laadun ja vaikuttavuuden arviointiseminaari, joka järjestetään vuoden 2006 alussa. Seminaarin pohjalta päätetään hankkeen jatkovalmistelut. Korkeakoulujen arviointineuvosto myönsi vuoden lopulla Helsingin yliopistolle yhteisen hankkeen koordinoitiin 18 000 euroa.

### Strategia

Verkoston strategia päivitettiin kevään 2005 aikana pienryhmätyönä ja seminaarissa 15.3.2005. Päivittämisessä konsulttina toimi Heljä Hätönen Educa-Instituutti Oy:stä. Päivitetty strategia hyväksyttiin neuvoston kokouksessa 9.5.2005. Suomen yliopistokirjastojen neuvoston kokouksessa 11.11.2005 päätettiin uuden strategian laatimista vuosille 2007-2012. Valmisteluryhmä nimettiin vuoden lopussa. Uusi strategia laaditaan vuoden 2006 aikana.

### Verkostojen luominen ja osallistuminen toimintojen ja toimintamallien kehittämiseen

#### Kansallisen yhteistyön tiivistäminen

Kirjastosektorit tiivistivät yhteistyötään. Konkreettisenä yhteistoiminnan muotona otettiin käyttöön yhteinen suunnittelukalenteri, jonka avulla voidaan välttää päällekkäisyyksiä valtakunnallisten tilaisuuksien järjestämisessä. Sektorikokoukset vakiinnuttivat paikkaansa. Suomen yliopistokirjastolla oli edustus Kansalliskirjasto 2002 –työryhmässä.

#### Kaukopalvelun kehittäminen

Kirjastoverkon kaukopalvelun kehittämisen tavoitteena on saada eri kirjastoihin hankitut tietoaaineistot toimimaan yhteisenä kansallisena resurssina ja parantaa kirjastoverkon kykyä toimittaa asiakkaiden tarvitsemia aineistoja myös ulkomailta.

Vuoden 2005 alussa Suomen yliopistokirjastojen neuvosto jätti yhdessä Ammattikorkeakoulukirjastojen konsortion (AMKIT), Erikoiskirjastojen neuvoston ja Yleisten kirjastojen neuvoston kanssa esityksen kaukopalvelutoiminnan selvittämisestä ja

kehittämisehdotusten tekemisestä. Esityksessä toivotaan, että selvityksessä arvioitaisiin kaukopalvelun toimintapolitiikan, organisatoristen rakenteiden ja teknisten valmiuksien kehittämistarpeita ja tehtäisiin tarvittavat kehittämisehdotukset kaikki kirjastosektorit kattavasti. Lisäksi Suomen yliopistokirjastojen neuvostossa pohdittiin yhteislainauksen käyttöönottoa Linnea-kirjastojen kaukopalvelun kehittämistä koskevan raportin pohjalta.

### Digitaalisen julkaisutoiminnan prosessi

Suomen yliopistokirjastojen neuvoston aloitteesta liikkeelle lähtenyt julkaisutoiminnan parissa työskentelevien vuotuinen tapaaminen järjestettiin keväällä 2005. Tapaamisen tarkoituksena oli vaihtaa kokemuksia ja luoda yhteyksiä julkaisutoiminnasta vastaavien kesken sekä vahvistaa verkostoitumista.

Suomen yliopistokirjastojen neuvoston työvaliokunta päätti joulukuun kokouksessa, että digitaalisen dokumentin elinkaari vapaakappalainen mukaisine vastuuketjuineen mallinnetaan valtakunnallisesti. Prosessin kuvaaminen ja menettelytapojen määrittely toteutetaan vuonna 2006. Asia valmistellaan Kansalliskirjastossa.

### Open Access –julkaiseminen

Suomessa Open Access -toimintamallia edistää FinnOA-työryhmä. Yliopistokirjastojen neuvostolla on edustus työryhmässä. Open Access -julkaisutoiminnalla tarkoitetaan tieteellisen tiedon julkaisemista verkossa siten, että se on vapaasti kenen tahansa luettavissa, tulostettavissa ja levitettävissä edelleen ilman maksuja tai käytön esteitä. Opetusministeriön Avoimen tieteellisen julkaisutoiminnan työryhmä julkaisi 18.3.2005 suositukset avoimen julkaisutoiminnan edistämiseksi Suomessa. Yliopistokirjastot ovat omalta osaltaan pyrkinet edistämään avointa tieteellistä julkaisutoimintaa tiedottamalla toimintamallista omissa organisaatioissaan. Avoimen saatavuuden toteuttamisessa kaksi tärkeintä muotoa ovat avoimet tiedelehdet ja avoimet elektroniset julkaisuarkistot. Julkaisutoiminnan rahoittamiseen on useitakin toimintamalleja tutkijan itse hoitamista maksuista organisaation suorittamiin maksuihin. Suomen yliopistokirjaston työvaliokunnan lähtökohtana on Open Access- maksujen tarkasteleminen osana tutkimuksen resursointia erityisesti siten, että Open Access-julkaisutoiminnan rahoitus otetaan huomioon osana projektin kustannuksia jo suunnitteluvaiheesta lähtien.

### Virtuaaliyliopistotoiminta

Suomen yliopistokirjastojen neuvosto on nimennyt Suomen virtuaaliyliopiston johtoryhmään edustajan. Neuvostolla oli vuonna 2005 myös edustaja Suomen virtuaaliyliopiston strategiaryhmässä. Lisäksi neuvosto osallistui virtuaaliyliopistotoimintaan järjestämällä 23.3.2005 workshopin aiheesta "Aineistojen saatavuus ja käyttö verkko-opetuksessa - kirjastoaineistojen ja digitaalisten oppimateriaalien hallinnan työkalut ja pelisäännöt".

### Hankinnat

Tieteellisten kirjastojen käyttöön on laadittu hankintoja koskevat ohjeet, joita päivitettiin 31.7.2005. Hankintalainsäädännön muuttumisesta vuonna 2006 tiedotettiin Kansalliskirjaston ylläpitämällä postituslistalla.

### Lausunnot, esitykset, kommentit

Lausunto Kansalliskirjaston tehtävistä ja toimialasta (6.5.2005)

Esitys kaukopalvelutoiminnan selvittämisestä ja kehittämisehdotusten tekemisestä

Kommentit ISO/CD 2789 –standardista

Helsingin yliopiston viestinnän laitokselle perustetun informaatiotutkimuksen professuurin rahoittamista kannattavaan lausuntoon osallistuminen

## Jäsenyydet

### Suomen yliopistokirjaston neuvoston ulkopuoliset edustukset

Suomen yliopistokirjastojen neuvosto nimesi tai esitti vuonna 2005 edustajia seuraaviin johto-, ohjaus- ja työryhmiin:

Suomen virtuaaliyliopiston johtoryhmä: Kristiina Hormia-Poutanen, Kansalliskirjasto  
Suomen virtuaaliyliopiston strategiaryhmä: Jarmo Saarti, Kuopion yliopisto; Kristiina Hormia-Poutanen, Kansalliskirjasto  
FinELib-konsortio: Mirja Iivonen, Tampereen yliopiston kirjasto; Ulla Nygrén, Turun kauppakorkeakoulun kirjasto  
Kansalliskirjastostrategiatyöryhmä: Ari Muhonen, Tekninen korkeakoulu  
Kansalliskirjasto 2002-seurantaryhmä: Päivi Kytömäki, Oulun yliopisto  
Kirjastot.fi-ohjausryhmä: Marita Turpeinen, Taideteollinen korkeakoulu  
FinnOA-työryhmä: Ari Muhonen, Teknillinen korkeakoulu  
Kansallisen elektronisen kirjaston ohjausryhmä: Päivi Kytömäki, Oulun yliopisto  
Digitaalisen kirjaston ohjausjärjestelmä:  
- verkkopalveluryhmä: Ari Muhonen, Teknillinen korkeakoulu; Käyttäjät: Kari Liukunen, Oulun yliopisto, Muut keskeiset tahot: Teo Kirkinen, Helsingin yliopisto  
- laitteistoryhmä: Ari Ahlqvist, Helsingin yliopisto  
- ohjelmisto- ja standardointiryhmä: Ari Hovila, Tritonia,  
- tilastoryhmä / Vaikuttavuuden arviointi: Anneli Ahtola, Tampereen yliopiston kirjasto

### Suomen yliopistokirjastojen neuvoston ja neuvoston työvaliokunnan kokoukset, sektorikokoukset ja jäsenet

Suomen yliopistokirjastojen neuvostossa ovat edustettuina kaikki yliopistokirjastot, Suomen kansalliskirjasto ja Varastokirjasto. Suomen yliopistokirjastojen neuvosto kokoontui vuonna 2005 kolme kertaa ja työvaliokunta kuusi kertaa. Työvaliokunta osallistui myös kirjastosektoreiden yhteisiin kokouksiin. Sektorikokouksia järjestettiin vuonna 2005 kaksi. Neuvoston toiminnasta tiedotetaan www-sivuilla, postituslistalla ja tarvittaessa myös lehdistötiedotteilla.

### Neuvoston työvaliokunta 2005-2006

Ari Muhonen, puheenjohtaja, Teknillisen korkeakoulun kirjasto  
Kai Ekholm, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen Kansalliskirjasto  
Mirja Iivonen, Tampereen yliopiston kirjasto  
Ulla Nygren, Turun kauppakorkeakoulun kirjasto  
Jarmo Saarti, Kuopion yliopiston kirjasto  
Kaisa Sinikara, Helsingin yliopisto

### Neuvoston muut jäsenet

Esko Ala-Peijari, Teatterikorkeakoulun kirjasto  
Tore Ahlbäck, Åbo Akademis bibliotek  
Hannele Fabritius, Helsingin yliopisto, Kumpulan tiedekirjasto  
Arja-Riitta Haarala, Tampereen teknillisen yliopiston kirjasto  
Matti Hjerppe, Helsingin yliopisto, keskustakampuksen kirjastot  
Helena Hämynen, Joensuun yliopiston kirjasto  
Tiina Järvinen, Maanpuolustuskorkeakoulun kirjasto  
Irmeli Koskimies, Sibelius-Akatemian kirjasto  
Päivi Kytömäki, Oulun yliopiston kirjasto  
Eeva-Liisa Lehtonen, Helsingin kauppakorkeakoulun kirjasto  
Reino Lipponen, Lapin yliopiston kirjasto  
Heli Myllys, Helsingin yliopisto, Viikin tiedekirjasto  
Tuulikki Nurminen, Turun yliopiston kirjasto

Vuokko Palonen, Vaasan tiedekirjasto Tritonia  
Sinikka Perttula, Kuvataideakatemia kirjasto  
Pirjo Rajakiili, Helsingin yliopisto, Terveystieteiden keskuskirjasto  
Maria Schröder, Svenska handelshögskolans bibliotek  
Marita Turpeinen, Taideteollisen korkeakoulun kirjasto  
Anja Ukkola, Lappeenrannan teknillisen yliopiston kirjasto  
Pirjo Vatanen, Jyväskylän yliopiston kirjasto  
Pentti Vattulainen, Varastokirjasto

#### Neuvoston ja työvaliokunnan sihteeri

Irma Reijonen, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto, 1.1.-30.4.2005  
Maria Forsman, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto, 9.5.-31.7.2005  
Helena Mattila, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto, 19.9.2005-31.12.2005

#### Asiantuntijat

Juha Hakala, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Kristiina Hormia-Poutanen, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto

#### Suomen yliopistokirjastojen neuvoston hankkeiden ohjausryhmien ja työryhmien jäsenet

Suomen yliopistokirjastojen neuvostolla on/oli seuraavissa hankkeissa ja työryhmissä nimetty jäsenistö: Kokoelmakartta, Informaation lukutaidon opintosuunnitelma, Rahoitus selvitys, Laatu työ, Strategian uudistaminen, Yliopistokirjastojen osaamistarvekartoitus.

#### Kokoelmakartta

##### Ohjausryhmä

Vuokko Palonen, Vaasan tiedekirjasto Tritonia (puheenjohtaja)  
Anneli Ahtola, Tampereen yliopiston kirjasto  
Esa-Pekka Keskitalo, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Sara von Ungern-Stenberg (osan vuotta)  
Aart Jan de Heer, Åbo Akademi (loppuvuoden)  
Pentti Vattulainen, Varastokirjasto  
Raine Wilén, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto

##### Asiantuntijat

Juha Hakala, Helsingin yliopiston kirjasto - Suomen kansalliskirjasto  
Ari Rouvari, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Helena Mattila, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
(Irma Reijonen 1.1.-30.4.2005, Maria Forsman 9.5.-31.7.2005)

##### Suunnittelija

Informaatikko Merja Hyödynmaa, Tampereen yliopiston kirjasto

www-sivut:

[http://www.lib.helsinki.fi/kirjastoala/neuvosto/Tietokartta/tietokartta\\_hankesuunnittelu.htm](http://www.lib.helsinki.fi/kirjastoala/neuvosto/Tietokartta/tietokartta_hankesuunnittelu.htm)

#### Informaatiolukutaidon opintosuunnitelma

##### Ohjausryhmä:

Kaisa Sinikara, tieto- ja kirjastopalvelujohtaja, Helsingin yliopisto (puheenjohtaja)  
Maija-Leena Huotari, professori, Helsingin yliopisto, Oulun yliopisto  
Johanna Tevaniemi, informaatikko, Tampereen yliopiston kirjasto  
Arja Juntunen, palvelupäällikkö, Kuopion yliopiston kirjasto  
Anne Buttler, koulutuspoliittinen sihteeri, Helsingin yliopiston ylioppilaskunta (varajäsen: Jari Lipsanen, psykol. yo., valtiot. yo., Helsingin yliopisto)  
Anne Nevgi, tutkijalehtori, Helsingin yliopisto  
Jarmo Saarti, kirjastonjohtaja, Kuopion yliopiston kirjasto  
Janne Sariola, opetusteknologiapäällikkö, Helsingin yliopisto,  
Eero Sormunen, professori, Tampereen yliopisto

Anne Lehto, suunnittelija, Helsingin yliopisto (sihteeri)  
www-sivut: <http://www.helsinki.fi/infolukutaito/index.htm>

#### Laatu ja vaikuttavuus

Ulla Nygrén (kokoonkutsuja), Turun kauppakorkeakoulun kirjasto  
Jarmo Saarti, Kuopion yliopiston kirjasto  
Mirja Iivonen, Tampereen yliopiston kirjasto  
Kaisa Sinikara, Helsingin yliopisto

#### Rahoitus selvitys

Kaisa Sinikara, Helsingin yliopisto  
Arja-Riitta Haarala, Tampereen teknillisen yliopiston kirjasto  
Eeva-Liisa Lehtonen, Helsingin kauppakorkeakoulun kirjasto  
Maria Schröder, Svenska Handelshögskolans Bibliotek  
Markku Laitinen, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Helena Mattila, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Selvityksen tekijä: Sinikka Koskiala  
www-sivut:  
<http://www.lib.helsinki.fi/kirjastoala/neuvosto/rahoitus selvitys/index.htm>

#### Strategia vuosille 2007-2012

Ari Muhonen, Teknillisen korkeakoulun kirjasto, puheenjohtaja  
Helena Hämynen, Joensuun yliopiston kirjasto  
Jarmo Saarti, Kuopion yliopiston kirjasto  
Kristiina Hormia-Poutanen, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Heli Mylly, Helsingin yliopiston Viikin tiedekirjasto  
Esko Ala-Peijari, Teatterikorkeakoulun kirjasto  
Pirjo Vatanen, Jyväskylän yliopiston kirjasto  
Helena Mattila, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto, sihteeri  
www-sivut:  
<http://www.lib.helsinki.fi/kirjastoala/neuvosto/strategia/index.htm>

#### Osaamiskartta

Konsultti  
EducaInstituutti Oy  
toimitusjohtaja Heljä Hätönen  
Työryhmä  
Kristiina HormiaPoutanen, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
(puheenjohtaja)  
Dorrit Gustafsson, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Matti Hjerpe, Helsingin yliopisto, Opiskelijakirjasto  
Maija Ikonen, Tampereen yliopiston kirjasto  
Eeva-Liisa Lehtonen, Helsingin kauppakorkeakoulun kirjasto  
Pirkko Lindberg, Oulun yliopiston kirjasto  
Heli Mylly, Helsingin yliopisto, Viikin tiedekirjasto  
Pirkko MäkeläPusa, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto  
Irma Reijonen, Helsingin yliopiston kirjasto – Suomen kansalliskirjasto, sihteeri  
www-sivut:  
<http://www.lib.helsinki.fi/kirjastoala/neuvosto/osaamiskartta/index.htm>